



08 דצמבר 22

הנדון : סליבוס קורס "מנהיגות במודל הסקיפר"

1. שם הקורס : "מנהיגות במודל הסקיפר"
  2. שמות המרצים : סא"ל (מיל') אייל בר-אור, תא"ל (מיל') שלמה (מומו) כהן
  3. היקף הקורס: 90 שעות לימוד
  4. , סוג הקורס: סדנא, שיעור +תרגול מעשי
  5. קהל היעד :
- מנהלים, מועמדים לתפקידי ניהול (כולל עתודה ניהולית), צוותי עבודה מולטידיספלינריים - בדגש על חברות היי-טק !!! , תלמידי תיכון לפני גיוס, כל מי שמעוניין לשפר כישורי הניהול ועבודת הצוות שלו במטרה להתקדם בחיים , לשפר את יכולתו להנהיג עצמו, משפחתו וכמובן לשפר סיכוייו להתקדם במעלה הסולם האירגוני.
6. מטרת הקורס :
- שיפור יכולות הניהול, המנהיגות ועבודת הצוות באמצעות תרגול מנהיגות מצבית, בתנאי אי וודאות ושינויים תכופים, בסביבת עבודה שונה מהרגיל .
7. נושאי הלימוד :

1. מודל הסקיפר למנהיגות
2. ניהול השינוי כמרכיב מהותי בתפקוד המנהל
3. הפעלת צוות בתנאי אי וודאות
4. חשיבות ביצוע נכון של התחקיר והתדריך לפני ואחרי המשימה
5. השטת ספינת מפרש (מגרש האימון של הקורס ) - כולל כל הידע התיאורטי והמעשי ברמה של סקיפר.



8. דרכי הוראה:

1. שיעורים תיאורטיים
2. לימוד עצמי – כולל חיפוש עצמאי בגוגל, יוטיוב
3. תרגול מעשי על ספינות מפרש בארץ
4. שבוע תרגול מעשי על ספינת מפרש באיים האיוניים ביוון

9. חובות הקורס:

1. השתתפות בכל המפגשים התיאורטיים (ניתן להשלים פרטנית במקרים מוצדקים)
2. השתתפות בלפחות 75% מהמפגשים המעשיים בארץ
3. ביצוע מטלות הלימוד העצמי
4. ביצוע מוצלח של כלל התרגולים המעשיים – בדגש על אלו שמבוצעים בשבוע ביוון

10. ביבילוגרפיה:

1. "מנהיגות במודל הסקיפר", מאת אייל בר-אור, בהוצאת צמרת, קריאת חובה כמינימום : עמודים : 41-13, 56-48, 116-115
2. "מנהיגות במודל הסקיפר", מאת אייל בר-אור, בהוצאת צמרת קריאה מומלצת : עמודים : 94-57
3. חוברת לימוד משיט ספינת מפרש בהוצאת שיא-טיים – כלל החוברת – קריאת חובה.

11. יתרונות וייחודיות הקורס:

1. פיתוח מנהיגות בדרך טבעית ומעשית, כאשר העקרונות מוטמעים תוך כדי תרגולים באופן בו הופכים לטבע שני של המודרכים.
2. שיטת לימוד ייחודית והווייתית המשאירה אפקט לאורך זמן על המשתתפים בה.
3. הדרכה ע"י מדריכים מנוסים במיוחד בתחום המנהיגות, מפתח השיטה ובעל רישיון משיט 40, ותא"ל מחיל הים (במיל') אף הוא בעל רישיון משיט 40.

סא"ל (דימוס) אייל בר-אור – בעלים  
מכון טילר למנהיגות – מנכ"ל  
טלפון : 054-2000245  
eyal@bar-or-technologies.com



### נספח א' – רקע על המדריך

**אייל בר-אור**, מפתח קורס "מנהיגות במודל הסקיפר" הינו מהנדס אלקטרוניקה ומחשבים, המנכ"ל והבעלים של חברת הייעוץ ההנדסי "בר-אור טכנולוגיות בע"מ", וכן הבעלים והמנכ"ל של חברת התוכנה "סייף זון בע"מ" – שפיתחה סט תוכנות ייחודיות לבהינת מוצרים למול חוקי הפיקוח על הייצוא בארץ ובעולם.

מעבר לניסיון המנהיגותי בחברות שהקים ומנהל, רכש את נסיונו הניהולי והמנהיגותי בשירות של 25 שנה בצה"ל במגוון תפקידי ניהול ופיתוח בח"א ובמפא"ת – כולל ניהול הפרוייקטים המרכזיים של משהב"ט, תוך ניהול מוצלח במיוחד של צוותים המונים מאות מהנדסים תכנתים ומפתחים במגוון רחב של תעשיות גדולות וקטנות.

בראשית דרכו זכה הגף שבראשותו 4 פעמים ברציפות כגף מצטיין, הודות לשיטות הניהול והמנהיגות הייחודיות שבהן נקט.

בתפקידו האחרון שירת כנספח ההגנה מטילים של ישראל בארה"ב – בתקופה זו נחתמו ההסכמים לפרוייקטים : חץ 3, שרביט קסמים וכיפת ברזל.

זוכה פרס מפקד חיל האוויר על ניהול צוות בפרוייקט ייחודי, פרס רלצ"ד על פרוייקט הנדסי אחר, ושותף בצוות זוכה פרס ביטחון ישראל על פרוייקט חץ – 3.

(סקיפר בעל רישיון משיט 40) מדריך סקיפרים ומשיט בשכר.

השילוב של אהבת נושא המנהיגות, עם אהבת השייט והרצון להעניק מניסיונו העשיר, סייעו לו לפתח מודל ייחודי (תחליף למודל החי"ר של בה"ד 1), לפיתוח ושימור יכולות המנהיגות במסגרת קורס ייחודי : **"מנהיגות במודל הסקיפר"**, המבוצע במסגרת המכון הבינלאומי למנהיגות – Tiller המנוהל על ידו.



**שלמה (מומו) כהן**, קצין בכיר בדימוס, תת אלוף במילואים, בעל נסיון מקצועי אישי נרחב, כישורי הנעת והובלת כפיפים לשינויים מבניים וארגוניים, ניהול מערכות גדולות עם יכולת הסתגלות גבוהה ומהירה. מאופיין במהירות חשיבה, מסירות, משימתיות, מחוייבות, בגרות ובשלות ערכית ורגשית, מקובלות חברתית ו- Networking מעולה. נבחר לעתודת הדירקטורים של ישראל בנבחרת הדירקטורים של שנת 2015 .  
משנת 2014 בין מייסדי ומקימי העמותה קהילת שייטי הכרמל, משמש כיו"ר העמותה וקומודור – השייטים. פרטים אישיים: שלמה כהן, יליד 1956 ישראל, נשוי+ – 1 . השכלה:

2006 – קורס דירקטורים, המי"ל.  
2001 2002 – EMBA במנהל עסקים, אוניברסיטת חיפה.  
1996-1997 מוסמך (בהצטיינות) המכללה לביטחון לאומי של הצי האמריקני (NWC) ניופורט רוד איילנד.  
1984-1986 BA (בהצטיינות) כלכלה ומנהל עסקים אוניברסיטת חיפה.  
1991 – קורס ראשי מטות וקציני אג"ם בכירים .  
1975-1977 קורס חובלים.  
נסיון תעסוקתי: שרות בחיל הים בשנים 1974 – 2006 . מאז שחרורו בעלים ומנכ"ל של חברת פיורי לייעוץ בינלאומי.  
2005 – היום. בעלים ומנכ"ל של חברת פיורי לייעוץ בינלאומי. במסגרת זאת שימש כמנהל פיתוח עסקי ושיווק ברפאל מנהלת מערכות לחימה ימיות. יועץ עסקי לחברת SAFE - ZONE .  
החברה שבבעלותו ביצעה עבודות מחקר למועצה לביטחון לאומי, למשרד התחבורה וחנ"י, לחברת ניצנה ולאחרים בנושאי ביטחון ימי ואבטחת המשאבים הטבעיים של מדינת ישראל בים.  
החברה מייצגת בארץ חברות מארה"ב בתחום הימי כגון , LM , GD , FINCANTIERI , Deep Water FAPMO , HALO , SIPPICAN , ועוד.  
שלמה זכה בחמישה פרסי הצטיינות על שיווק וניהול עסקי יוצא דופן ברפאל.  
הישגים שניתן לחשוף כוללים את צפון אמריקה, מקסיקו, קנדה, תאילנד, גינאה המשוונית, פיליפינים, קוריאה ועוד...  
בנוסף משמש שלמה בהתנדבות כיו"ר וכקומודור של עמותת קהילת שייטי – הכרמל, משמש בהתנדבות בסיוע לעמותת אתגרים , יו"ר אילן חיפה וכיו"ר ועדת המלגות של עמותת חיל הים.  
2002 – 2005 נספח צבאי ימי בושינגטון ארה"ב.  
אחריות לפיתוח הקשרים הבטחוניים, הצבאיים והטכנולוגיים עם הצי האמריקני והתעשיות הבטחוניות ביבשת.  
2002 – 1999 ראש מספן כח אדם של חיל הים.  
ניהול מערך משאבי-האנוש של חיל הים: אלפי משרתים, עשרות מקצועות ותחומי תעסוקה (שייטת, חובלים, צוללות, סטילי"ם, טכנולוגיה, מודיעין, לוגיסטיקה, מנהל).  
1997 – 1999 מפקד בסיס ההדרכה המרכזי של חיל הים.  
ניהול מערכת ההכשרה, ההדרכה, ההעשרה והחונכות המקצועית של חיל הים: כ- 1200 משתלמים, כ- 500 איש בסגלי ההדרכה והמנהלה. מערכת תפעולית לוגיסטית גדולה – ומורכבת.  
1994 – 1996 מפקד זירת ים סוף .  
אחריות לפעילות הימית של צה"ל בזירת הים האדום, בתקופת הסכמי השלום עם ירדן



ומיסוד פעילות ימית-מבצעית בתפיסה חדשה.  
חבר בוועדת השלום עם ירדן. הכרות מעמיקה עם גורמי צבא, ממשל ובית המלוכה  
הירדני.

1974 – 1994 תפקידי פיקוד בחיל הים.

מפקד פלגת סטילי"ם.

מפקד סטי"ל.

מפקד היחידה המוטסת של חיל הים.

מפקד היחידה לאיתור תת ימי של חיל הים.

מפקד בבית הספר לחובלים ולפיקוד ימי



## רג'א חוסיין

- קצין בכיר (אל"מ), בעל ניסיון רב במערך המבצעים המיוחדים של אגף המודיעין בצה"ל.
- בעל ראייה מערכתית, מכונות גבוהה לתוצאות ויכולת להל צוותים במשימות מורכבות.
- יכולת לימוד והסתגלות מהירים, כושר תכנון וארגון, יצירתיות וגמישות מחשבתית.
- הפעלת שיקול דעת והפגנת קור רוח במצבי לחץ, בשינויים תדירים ובתנאי אי ודאות.
- תקשורת בינאישית גבוהה, זיכרון מצוין וירידה לפרטים, מחויבות ומוסר עבודה גבוה.

השכלה :

2011 – 2010 תואר שני בלימודי משפט , אוניברסיטת בר אילן.

2010 – 2008 תואר ראשון בניהול ומשאבי אנוש, אוניברסיטת בר אילן.

קורסים :

- קורס דירקטורים ונושאי משרה בכירה בתאגידים במכון להב באוניברסיטת תל אביב
- קורס ניהול משא ומתן במכון להב באוניברסיטת תל אביב
- קורס STCW
- התמחות בטיחות בסיסית
- קורס GMDSS הפעלת תחנת קשר ימית
- קורס Yacht 40 Master
- צרפתית (אוניברסיטת ננט שבצרפת)
- קורס ייצוא ביטחוני (טכניון)
- קורס בכירים של קהילת המודיעין
- הכשרות עסקיות מתקדמות בארץ ובחו"ל.
- ועוד.

ניסיון תעסוקתי:

2022 - היום

- מדריך בכיר במכון המנהיגות הבינ"ל טילר, בעל רישיון משיט 40 – מדריך שייט משיט בשכר.
- VP לפיתוח עסקי בעולם הערבי בחברת SAFEZONE.

1994 – 2019



- קצין (אל"מ) במערך המבצעים המיוחדים (מ"מ), אגף מודיעין.
- איסוף, עיבוד, ניתוח והערכת מידע מודיעיני רב תחומי.
- ייזום, תכנון וביצוע מבצעים ייחודיים בזירות שונות בעולם.
- מתן פתרונות אופרטיביים בהתאם לצרכים ולאירועים המשתנים.
- אינטגרציה של יכולות, משאבים ותשתיות בין גופים שונים ויחידות שונות.
- תכנון והקמת תשתיות מגוונות בזירות ובמדינות שונות.
- שיתוף פעולה עם גופים ביטחוניים וניהול פרויקטים הכוללים מאות אנשים.
- פיקוד על גופים וצוותים בפעילויות מורכבת הדורשות תגובה מקצועית ומהירה.
- קבלת ציון לשבח מטעם הרמטכ"ל עבור הישגים וביצועים ייחודיים.

1993 – 1987 לימודי צרפתית ומסחר בי"ל | עבודה בתחום היבוא, חברת EXIM, צרפת.

1987 – 1985 פיקוח על קבלנים, מחלקת מו"פ, מפעלי ים המלח.

1985 – 1981 קצין רפואה חטיבתי | חובש קרבי ולוחם חי"ר (שירות סדיר וקבע).

שפות:

- ערבית – שפת אם.
- עברית וצרפתית – ברמת שפת אם.
- ספרדית – ברמה בינונית.
- אנגלית - ברמה גבוהה.

מחשב: ידע בתוכנות Office

התנדבויות:

חבר ועד מנהל בעמותת "אופקים לעתיד" העוסקת בטיפוח מנהיגות צעירה, תוך איתור והכשרת חניכים מהעדה הדרוזית להובלת פרויקטים ערכיים חברתיים. פעילות קהילתית למען משפחות נזקקות (ארגון משלוחי מזון ושוברים לחג).