



הנדון : סיליבוס קורס "מנהיגות במודל הסקיפר" לחברי טאב ישראל

1. שם הקורס : "מנהיגות במודל הסקיפר"
 2. שמות המרצים : סא"ל (מיל") אייל בר-אור, תא"ל (מיל") שלמה (מומו) כהן, אריק הרץ
 3. היקף הקורס: 100 שעות לימוד
 4. , סוג הקורס: סדנא, שיעור +תרגול מעשי
 5. קהל היעד :
- חבר טאב ישראל שמעוניין לשפר את כישורי הניהול ועבודת הצוות שלו במטרה להתקדם בחיים , לשפר את יכולתו להנהיג עצמו, משפחתו וכמובן לשפר סיכוייו להגשים את חזונו האישי.
6. מטרת הקורס :
- שיפור יכולות הניהול, המנהיגות ועבודת הצוות באמצעות תרגול מנהיגות מצבית, בתנאי אי וודאות ושינויים תכופים, בסביבת עבודה שונה מהרגיל .
7. נושאי הלימוד :
- א. מודל הסקיפר למנהיגות
 - ב. ניהול השינוי כמרכיב מהותי בתפקוד המנהל
 - ג. הפעלת צוות בתנאי אי וודאות
 - ד. חשיבות ביצוע נכון של התחקיר והתדריך לפני ואחרי המשימה
 - ה. השטת ספינת מפרש (מגרש האימון של הקורס) - כולל כל הידע התיאורטי והמעשי ברמה של סקיפר.
 - ו. סדרת הרצאות העשרה והעצמה מבית טאב בהדרכת אריק הרץ



8. דרכי הוראה:

- א. שיעורים תיאורטיים
- ב. לימוד עצמי – כולל חיפוש עצמאי בגוגל, יוטיוב
- ג. תרגול מעשי על ספינות מפרש בארץ
- ד. שבוע תרגול מעשי על ספינת מפרש באיים האיוניים ביוון

9. מסגרת הקורס

- א. 3 מפגשים תיאורטיים בארץ בני 3 שעות כל אחד
- ב. 3 מפגשים מעשיים בארץ בני 3 שעות כל אחד
- ג. שבוע אימונים על יאכטה ביוון

10. חובות הקורס :

- א. השתתפות בכל המפגשים התיאורטיים (ניתן להשלים פרטנית במקרים מוצדקים)
- ב. השתתפות בלפחות 75% מהמפגשים המעשיים בארץ
- ג. ביצוע מטלות הלימוד העצמי
- ד. ביצוע מוצלח של כלל התרגולים המעשיים – בדגש על אלו שמבוצעים בשבוע ביוון

11. בכל יום ביוון תועבר אחת מהרצאות/סדנאות ההעשרה על ידי מר אריק הרץ מנכ"ל טאב ישראל :

- Identify the personal vision
- Align the company vision to the personal vision
- Time Management
- The art of Delegation
- Life/ Work Balance



12. ביבילוגרפיה:

- א. "מנהיגות במודל הסקיפר", מאת אייל בר-אור, בהוצאת צמרת, קריאת חובה כמינימום : עמודים : 115-116 , 48-56 , 13-41
- ב. "מנהיגות במודל הסקיפר", מאת אייל בר-אור, בהוצאת צמרת קריאה מומלצת : עמודים : 57-94
- ג. חוברת לימוד משיט ספינת מפרש בהוצאת שיא-טיים – כלל החוברת – קריאת חובה.

13. יתרונות וייחודיות הקורס :

- א. פיתוח מנהיגות בדרך טבעית ומעשית, כאשר העקרונות מוטמעים תוך כדי תרגולים באופן בו הופכים לטבע שני של המודרכים.
- ב. שיטת לימוד ייחודית וחוויתית המשאירה אפקט לאורך זמן על המשתתפים בה.
- ג. הדרכה ע"י מדריכים מנוסים במיוחד בתחום המנהיגות, מפתח השיטה ובעל רישיון משיט 40 , ותא"ל מחיל הים (במיל") אף הוא בעל רישיון משיט 40.
- ד. העשרה בתכנים ייחודיים על ידי מנכ"ל טאב ישראל
- ה. רוגע ושלווה – כן, גם זה חשוב, לימוד באווירה קסומה, שמש ים, מפרשים ברוח – זמן איכות להרגע להפנים ולדייק את המסלול להמשך הדרך.



נספח א' – רקע על המדריכים

אייל בר-אור, מפתח קורס "מנהיגות במודל הסקיפר" הינו מהנדס אלקטרוניקה ומחשבים, המנכ"ל והבעלים של חברת הייעוץ ההנדסי "בר-אור טכנולוגיות בע"מ", וכן הבעלים והמנכ"ל של חברת התוכנה "סייף זון בע"מ" – שפיתחה סט תוכנות ייחודיות לבחינת מוצרים למול חוקי הפיקוח על הייצוא בארץ ובעולם.

מעבר לניסיון המנהיגותי בחברות שהקים ומנהל, רכש את נסיונו הניהולי והמנהיגותי בשירות של 25 שנה בצה"ל במגוון תפקידי ניהול ופיתוח בח"א ובמפא"ת – כולל ניהול הפרוייקטים המרכזיים של משהב"ט, תוך ניהול מוצלח במיוחד של צוותים המונים מאות מהנדסים תכנתים ומפתחים במגוון רחב של תעשיות גדולות וקטנות.

בראשית דרכו זכה הגף שבראשותו 4 פעמים ברציפות כגף מצטיין, הודות לשיטות הניהול והמנהיגות הייחודיות שבהן נקט.

בתפקידו האחרון שירת כנספח ההגנה מטילים של ישראל בארה"ב – בתקופה זו נחתמו ההסכמים לפרוייקטים : חץ 3, שרביט קסמים וכיפת ברזל.

זוכה פרס מפקד חיל האוויר על ניהול צוות בפרוייקט ייחודי, פרס רלצ"ד על פרוייקט הנדסי אחר, ושותף בצוות זוכה פרס ביטחון ישראל על פרוייקט חץ – 3.

סקיפר בעל רישיון משיט 40 (מדריך סקיפרים ומשיט בשכר).

השילוב של אהבת נושא המנהיגות, עם אהבת השייט והרצון להעניק מניסיונו העשיר, סייעו לו לפתח מודל ייחודי (תחליף למודל החי"ר של בה"ד 1), לפיתוח ושימור יכולות המנהיגות במסגרת קורס ייחודי : **"מנהיגות במודל הסקיפר"**, המבוצע במסגרת המכון הבינלאומי למנהיגות – Tiller המנהל על ידו.



שלמה (מומו) כהן, קצין בכיר בדימוס, תת אלוף במילואים, בעל נסיון מקצועי אישי נרחב, כישורי הנעתוהובלת כפיפים לשינויים מבניים וארגוניים, ניהול מערכות גדולות עם יכולת הסתגלות גבוהה ומהירה. מאופיין במהירות חשיבה, מסירות, משימתיות, מחוייבות, בגרות ובשלות ערכית ורגשית, מקובלות חברתית ו Networking -מעולה. נבחר לעתודת הדירקטורים של ישראל בנבחרת הדירקטורים של שנת 2015. משנת 2014 בין מייסדי ומקימי העמותה קהילת שייטי הכרמל, משמש כיו"ר העמותה וקומודור – השייטים. פרטים אישיים: שלמה כהן, יליד 1956 ישראל, נשוי+ – 1. השכלה:

– 2006 קורס דירקטורים, המי"ל.
EMBA – 2001 2002 במנהל עסקים, אוניברסיטת חיפה.
1996-1997 מוסמך (בהצטיינות) המכללה לביטחון לאומי של הצי האמריקני (NWC) ניופורט רוד איילנד.
BA 1984-1986 (בהצטיינות) כלכלה ומנהל עסקים אוניברסיטת חיפה.
– 1991 קורס ראשי מטות וקציני אג"ם בכירים.
1975 – 1977 קורס חובלים.
נסיון תעסוקתי: שרות בחיל הים בשנים 1974 – 2006. מאז שחרורו בעלים ומנכ"ל של חברת פיורי לייעוץ בינלאומי.
– 2005 היום. בעלים ומנכ"ל של חברת פיורי לייעוץ בינלאומי. במסגרת זאת שימש כמנהל פיתוח עסקי ושיווק ברפאל מנהלת מערכות לחימה ימיות. יועץ עסקי לחברת SAFE - ZONE .
החברה שבבעלותו ביצעה עבודות מחקר למועצה לביטחון לאומי, למשרד התחבורה וחנו"י, לחברת ניצנה ולאחרים בנושאי ביטחון ימי ואבטחת המשאבים הטבעיים של מדינת ישראל בים. החברה מייצגת בארץ חברות מארה"ב בתחום הימי כגון, LM , GD , FINCANTIERI , HALO , Deep Water FAPMO , LRAD , SIPPICAN , ועוד.
שלמה זכה בחמישה פרסי הצטיינות על שיווק וניהול עסקי יוצא דופן ברפאל. הישגים שניתן לחשוף כוללים את צפון אמריקה, מקסיקו, קנדה, תאילנד, גינאה המשוונת, פיליפינים, קוריאה ועוד...
בנוסף משמש שלמה בהתנדבות כיו"ר וכקומודור של עמותת קהילת שייטי – הכרמל, משמש בהתנדבות בסיוע לעמותת אתגרים, יו"ר אילן חיפה וכיו"ר ועדת המלגות של עמותת חיל הים.
2005 – 2002 נספח צבאי ימי בווינגטון ארה"ב.
אחריות לפיתוח הקשרים הבטחוניים, הצבאיים והטכנולוגיים עם הצי האמריקני והתעשיות הבטחוניות ביבשת.
1999 – 2002 ראש מספן כח אדם של חיל הים.
ניהול מערך משאבי-האנוש של חיל הים: אלפי משרתים, עשרות מקצועות ותחומי תעסוקה (שייטת, חובלים, צוללות, סטילי"ם, טכנולוגיה, מודיעין, לוגיסטיקה, מנהל).
1999 – 1997 מפקד בסיס ההדרכה המרכזי של חיל הים.
ניהול מערכת ההכשרה, ההדרכה, ההעשרה והחונכות המקצועית של חיל הים: כ- 1200 משתלמים, כ- 500 איש בסגלי ההדרכה והמנהלה. מערכת תפעולית לוגיסטית גדולה – ומורכבת.
1996 – 1994 מפקד זירת ים סוף.



אחריות לפעילות הימית של צה"ל בזירת הים האדום, בתקופת הסכמי השלום עם ירדן
ומיסוד פעילות ימית-מבצעית בתפיסה חדשה .
חבר בוועדת השלום עם ירדן. הכרות מעמיקה עם גורמי צבא, ממשל ובית המלוכה
הירדני.

1974 – 1994 תפקידי פיקוד בחיל הים.

מפקד פלגת סטילי"ם.

מפקד סטי"ל.

מפקד היחידה המוטסת של חיל הים.

מפקד היחידה לאיתור תת ימי של חיל הים.

מפקד בבית הספר לחובלים ולפיקוד ימי



אריק הרץ עוזר לבעלי חברות ומנהלים בכירים להצמיח את החברות שלהם, להגדיל רווחים, לשפר את חייהם ולהגשים את חזונם האישי. כמייסד של TAB ישראל – אריק עובד עם מנהלים בכירים ותוך שימוש בניסיונו העשיר, הוא עוזר להם לאבחן סוגיות ואתגרים ולפתור אותן. הוא מסייע בקביעת עדיפויות, יעדים, מטרות ארוכות טווח ובבניית תכניות יישומיות.

אריק מנחה מועצות עמיתים של מנהלים (Peer Advisory Boards) ומאפשר לחברי הבורד ייעוץ שוטף עם מומחים כמוהם והכי חשוב: לעמוד במחויבויות שלהם לעצמם. שיתוף של חכמת חיים וניסיון מעצים את החוויה ולכן עמיתים מרגישים שזו הפגישה החשובה ביותר והפורום הטוב ביותר לדון בסוגיות העיקריות של החברות.

TAB הוקמה ב-1990 והיום היא הארגון הגדול והמוביל בעולם לאימון עסקי (Executive Coaching) ולהנחיית מועצות עמיתים למנהלים (Peer Advisory Boards). הארגון פעיל ב-20 מדינות וב-2018 אריק ייסד את פעילותו בישראל.

לפני פעילותו ב-TAB אריק היה יזם ומנהל בכיר בחברות רבות. לאחר כ-10 שנים של פעילות בפיתוח, שהחלה ממשרת מנהל פרויקט והגיעה עד סמנכ"ל, היזמות הראשונה שלו הייתה הקמת Tech Time ביחד עם מספר שותפים הוא ייסד את החברה, פיתח את קו מוצריה, הקים את תשתית השיווק והמכירות שלה והנפיק אותה לאחר 7 שנים בלבד בבורסה בתל אביב בשווי של כ-50 מיליון דולר. לאחר מכן הוא היה מעורב בהכנת Saifun Semiconductors להנפקה של כ-1 מליארד דולר בנסד"ק ויותר מאוחר פיתח את תשתית השיווק והמכירות של Red-C Optical Networks, ועבד עם בעלי החברה במכירתה לחברה אמריקאית בשווי של מעל 30 מיליון דולר.

אריק הרץ בוגר תואר ראשון ושני בהנדסת אלקטרוניקה מהטכניון. את התואר הראשון הוא סיים בהצטיינות והתואר השני נעשה בשיתוף פעולה עם אוניברסיטת Princeton מארה"ב.